



## **MERRIBEL AYRES**

### Résumé

---

#### CONTACT

---

Via Gabrio Serbelloni 10, 20122 Milan (MI), Italy

Téléphone +39 347 4922108

e-mail: [m.a@merribelayres.com](mailto:m.a@merribelayres.com)

---

#### COMPETENCES PROFESSIONNELLES

---

- ✓ Expérience vaste et reconnue dans le conseil aux entreprises et organisations internationales (américaines, françaises, italiennes et britanniques) au niveau des PDG et des cadres dirigeants.
- ✓ Membre du Conseil d'Administration d'entreprises et organisations du secteur de l'énergie (sources d'énergie renouvelables et conventionnelles).
- ✓ Reconnue pour son expertise en matière de durabilité (sustainability), notamment en ce qui concerne les émissions de dioxyde de carbone et ses effets sur le changement climatique.
- ✓ Vaste réseau de relations professionnelles aux États-Unis et en Europe.
- ✓ Expérience approfondie des programmes ESG (Environnement, Social et Gouvernance), pertinente pour les parties prenantes et les investisseurs.
- ✓ Habile à créer des stratégies de communication et des récits efficaces.
- ✓ Approche entrepreneuriale forte qui favorise des solutions innovantes ayant un impact sur les objectifs et les résultats.
- ✓ Engagement philanthropique avec des organisations artistiques aux États-Unis et en Italie.

---

#### EXPÉRIENCE

---

- 26 ans en tant que président de Lighthouse Consulting Group : conseiller des PDG et des cadres supérieurs sur la stratégie d'entreprise, les politiques étatiques, les communications et la gouvernance.
- 21 ans de service au sein de conseils d'administration et de groupes de conseils : notamment le National Renewable Energy Laboratory (NREL), CMS Energy Corporation, Alliance Resources LP, et la United States Energy Association (USEA).
- 17 ans dans des rôles de gestion et de leadership à Washington.

---

#### LANGUES

---

Langue maternelle anglaise, une bonne connaissance du français et bonne compréhension de l'italien parlé et écrit.

*Informations disponible aussi en anglais et italien.*



## MERRIBEL S. AYRES : PROFIL PROFESSIONNEL

Merribel Ayres est une femme d'affaires américaine co-implantée à Milan (Italie) et à Washington (DC), avec 35 ans d'expérience dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement auprès d'entreprises américaines et européennes. En tant que membre indépendant des conseils d'administration, elle a joué un rôle de leadership sur les questions Environnementales, Sociales et de Gouvernance (ESG), où elle a été reconnue pour ses résultats positifs sur la rentabilité et la gestion des risques.

Merribel Ayres a été une actrice clé de la transition énergétique internationale. Son expérience approfondie du secteur de l'énergie (ses investisseurs et parties prenantes) lui permet de fournir une vision pertinente aux conseils d'administration, avec un accent ESG (Environnement, Social, Gouvernance). Elle est reconnue pour son expertise en matière de climat, de réduction des émissions carbone et de stratégie liée à la transition énergétique.

Son expérience en tant que membre de conseils d'administration a inclus un rôle de directrice chez CMS Energy (NYSE : CMS), service public d'électricité et de gaz basé au Michigan. À la fin de ses neuf années de mandat, elle a été reconnue par ses collègues administrateurs pour ses contributions significatives à la stratégie de l'entreprise, en particulier sur les questions d'énergie propre, d'environnement et de durabilité, ainsi que sur la gouvernance d'entreprise.

Elle est actuellement membre du conseil d'administration de l'United States Energy Association (USEA). Elle a également été membre du Advisory Council of the National Renewable Energy Laboratory et directrice d'Alliance Resources, LP. (NASDAQ : ARLP)

Ses talents de communication lui confèrent une grande aisance lors de prise de parole en public. Avant la crise sanitaire, elle a présidé la session nord-américaine du Congrès mondial de l'énergie à Abu Dhabi. Elle a récemment présidé un webinar sur des sujets ESG (<https://www.ourenergypolicy.org/esg-and-energy/>). Elle a également donné un tutoriel en ligne pour Forum 2100 (<http://www.forum2100.org>) sur l'élaboration de politiques climatiques aux États-Unis.

En tant que fondatrice et directrice de Lighthouse Consulting Group, une société de conseil créée en 1996 au service de clients américains et européens, Merribel Ayres a fourni des services de gestion aux PDG et aux équipes dirigeantes. Sous sa direction, Lighthouse a été choisie pour diriger le prestigieux US Climate Action Partnership (une coalition de 25 grandes entreprises et de 5 organisations environnementales nationales).

En tant que consultante et administratrice, elle a aidé de grandes entreprises à :

- Identifier les partenaires stratégiques, anticiper l'avenir de leur secteur et redéfinir les objectifs commerciaux.
- Faciliter les relations avec les principales parties prenantes internes et externes (entreprises, gouvernement et ONG).
- Évaluer et traiter les impacts sur la stratégie d'entreprise des demandes des investisseurs et les initiatives politiques.
- Concevoir et déployer des messages, des récits et des campagnes de communication.
- Gérer la planification de la relève des dirigeants y compris les compositions des Comités Exécutifs.

Parmi les entreprises clientes, citons BP, EDF (Electricité de France), Enel Amérique du Nord, ESB International (Irlande), Hydro Québec, Duke Energy, Exelon, Pepco Holdings et le World Energy Council on Sustainability à Genève. (Liste complète disponible sur demande).

Outre le secteur de l'énergie auquel elle a consacré une grande partie de sa carrière, Merribel Ayres a souvent été sollicitée comme consultante dans d'autres secteurs. Plus récemment, elle a été sollicitée en tant que conseillère stratégique pour la Pinacoteca di Brera de Milan, où elle partagera de nouvelles approches pour la collecte de fonds et l'engagement des donateurs en s'appuyant sur son expérience américaine dans les organisations philanthropiques.

Elle est diplômée *cum laude* du Bryn Mawr College, titulaire d'un diplôme d'études supérieures du Trinity College de Dublin, Irlande, et a reçu une formation avancée en leadership à la Harvard Kennedy School. Elle a participé à plusieurs programmes de direction de haut niveau (par exemple, Harvard & Wharton School of Business). Elle a une bonne connaissance du français et comprend l'italien parlé et écrit.