



## MERRIBEL AYRES

Informazioni di Sintesi

---

### CONTATTI

Via Gabrio Serbelloni 10, 20122 Milano (MI), Italia

Telefono +39 347 4922108

e-mail: [m.a@merribelayres.com](mailto:m.a@merribelayres.com)

---

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

- ✓ Significativa esperienza nella consulenza ad organizzazioni internazionali (statunitensi, francesi, italiane e britanniche) a livello di CEO e di Senior Executive.
- ✓ Membro di consigli di amministrazione di società e organizzazioni impegnate nel settore energetico e nell'uso di fonti di energia sia convenzionali che rinnovabili.
- ✓ Molto apprezzata per la sua competenza nel campo della sostenibilità, particolarmente riguardo alle emissioni di anidride carbonica (CO2) e ai suoi effetti sui cambiamenti climatici.
- ✓ Ampia rete di conoscenze e di rapporti di lavoro sia negli Stati Uniti che in Europa.
- ✓ Alta competenza nel campo della governance con particolare enfasi sui rapporti con molti "stakeholders" ed investitori.
- ✓ Avendo lavorato anche nel campo del giornalismo, molto abile nella creazione di messaggi e narrative efficaci.
- ✓ Il suo marcato spirito imprenditoriale le consente di trovare soluzioni innovative di grande impatto sui risultati aziendali.
- ✓ Collaborazioni con organizzazioni filantropiche in campo artistico, in Italia e negli Stati Uniti.

---

### INCARICHI SVOLTI ED IN CORSO

- 26 anni come Presidente di Lighthouse Consulting Group, consulenza a CEO e Senior Executive su strategia aziendale, legislazione federale, comunicazioni e governance.
- 21 anni di servizio nei consigli di amministrazione di National Renewable Energy Laboratory (USA), CMS Energy Corporation, Alliance Resources LP e United States Energy Association (USEA).
- 17 anni in ruoli di gestione aziendale e leadership in Washington, DC.

---

### LINGUE

Madrelingua inglese, ha una buona conoscenza del francese ed una buona comprensione dell'italiano parlato e scritto.

*Informazioni disponibili anche in inglese e francese.*



## MERRIBEL AYRES: PROFILO PROFESSIONALE

Merribel Ayres, imprenditrice statunitense con sede sia a Milano che a Washington, ha al suo attivo 35 anni di esperienza nel campo dell'Energia e dell'Ambiente, con imprese americane ed europee. In qualità di membro indipendente nei consigli di amministrazione di società, ha avuto un ruolo guida su temi ambientali, sociali e di governance ESG (Environmental, Social, Governance); in questi campi ha riscosso grandi successi nell'ottimizzazione della redditività e nella gestione dei rischi.

Merribel Ayres ha avuto un ruolo chiave nelle scelte energetiche a livello internazionale. La sua profonda esperienza con aziende di primaria importanza nel settore energetico, ed anche con i loro investitori ed azionisti, le permette di fornire una visione complessiva ai consigli di amministrazione, con particolare enfasi sui fattori ESG. Le è riconosciuta grande esperienza nel campo della riduzione di emissioni di anidride carbonica e delle politiche energetiche a ciò connesse.

È stata membro del consiglio di amministrazione di CMS Energy (NYSE:CMS), una società di servizi pubblici di gas ed elettricità del Michigan. Alla conclusione del suo mandato di 9 anni, è stata riconosciuta da tutti i colleghi con cui ha lavorato per i suoi contributi significativi all'innovazione politica dell'azienda, in particolare per quanto riguarda l'energia pulita, la gestione ambientale e la sostenibilità, nonché la governance aziendale.

Attualmente è membro del CdA della United States Energy Association (USEA), è stata anche membro del Comitato Consultivo del US National Renewable Energy Laboratory (NREL) e Membro del CdA di Alliance Resources, L.P. (NASDAQ:ARLP).

A Milano, fa parte del comitato direttivo di Chapter Zero Italia, la Climate Governance Initiative (CGI) del World Economic Forum, che si concentra sull'impegno del Consiglio di Amministrazione sugli impatti climatici e sulle strategie per la riduzione dei gas serra.

Abile comunicatrice, invitata come esperta a partecipare a congressi e forum. Prima del lockdown dovuto al Covid, ha presieduto la North American Session al Congresso Mondiale per l'Energia ad Abu Dhabi. Recentemente ha presieduto un webinar negli Stati Uniti su temi ESG (<https://www.ourenergypolicy.org/esg-and-energy/>). È anche stata docente di un corso on-line per il Forum 2100 ([www.forum2100.org](http://www.forum2100.org)) sulla relazione tra politica e sviluppo delle strategie climatiche statunitensi.

Nel 1996 ha costituito Lighthouse Consulting Group, una società rivolta sia a clienti americani che europei, attraverso la quale ha fornito un servizio di consulenza a CEO e a gruppi di alti dirigenti. Sotto la sua direzione, la sua società Lighthouse è stata scelta per dirigere la US Climate Action Partnership (un gruppo di 25 grandi società e 5 organizzazioni ambientali nazionali).

Come consulente e consigliere indipendente ha aiutato importanti società a:

- Identificare partner strategici, anticipare i futuri sviluppi del loro settore, definire/ridefinire gli obiettivi strategici.
- Esplorare e facilitare le possibilità di rapporti con azionisti chiave sia interni che esterni (società, Stato, ONG).
- Affronta l'impatto sulla strategia aziendale delle richieste degli investitori e delle iniziative politiche correlate.
- Progettare e realizzare messaggi, narrazioni e campagne di comunicazione.
- Gestire il ricambio del Top Management e dei CDA e le relative dinamiche.

Tra i clienti, solo a titolo di esempio, BP, EdF (Electricité de France), Enel North America, ESB International (Irlanda), Hydro Quebec, Duke Energy, Exelon, Pepco Holdings, e The World Energy Council on Sustainability di Ginevra. (La lista completa dei clienti è disponibile su richiesta.)

Benchè il suo lavoro sia stato prevalentemente nel campo energetico, le è stato spesso chiesto di fornire la sua consulenza imprenditoriale anche in altri settori. Recentemente, è stata nominata "Consulente Strategico" per gli *Amici* della Pinocoteca di Brera a Milano per applicare nuove strategie nella raccolta fondi e per una maggiore partecipazione dei donatori secondo il modello delle organizzazioni filantropiche americane.

Si è laureata "cum laude" presso il Bryn Mawr College e successivamente ha conseguito una seconda laurea al Trinity College di Dublino, Irlanda. Ha frequentato corsi avanzati di "leadership" alla Harvard Kennedy School, ha partecipato a vari corsi di formazione dirigenziale tra cui Harvard e Wharton School of Business. Madrelingua inglese, ha una buona conoscenza del francese ed una buona comprensione dell'italiano parlato e scritto.